



EMMAÛS SAINT-GAUDENS
Fondateur Abbé Pierre
60, Avenue de Boulogne
31800 SAINT-GAUDENS

Assemblée générale de la communauté Emmaüs de Saint-Gaudens Vendredi 28 juin 2019

Rapport moral 2018

D'abord qu'a-t-on fait de nos valeurs ?

La communauté Emmaüs de Saint-Gaudens a essayé d'être fidèle aux valeurs de la charte Emmaüs, en solidarité avec Emmaüs France et Emmaüs international.

Concrètement :

– **Accueil inconditionnel**, sous réserve de places. En 2018, nous avons lancé un nouveau projet de communauté, donnant une belle place à l'accueil.

Une attention particulière a été portée à l'accompagnement des compagnes et des compagnons, avec des projets (livret d'accueil, accueil d'urgence, etc.) qui seront mis en place dans les prochains mois.

La réhabilitation de 32 chambres prévues en 2019-2020, permettra de loger dignement tout le monde et d'assurer un accueil d'urgence dans les chalets libérés.

Reste en projet, la création d'une nouvelle communauté.

– **Solidarité** avec les autres communautés Emmaüs. Nous avons été fidèles à l'action du Bassin toulousain. Solidarités aussi avec les associations du collectif de Saint-Gaudens. Comme, par exemple, le don de vêtements une fois par mois aux personnes en difficultés, accompagnées par ces associations. Nos financements de solidarité sont passés en 2018 de 11 600 € à 30 500 €.

– **Autonomie par l'activité**. Les compagnes et compagnons, ont de meilleures conditions de travail dans ce nouvel espace de tri, de stockage et de vente. L'activité a ainsi été améliorée à la satisfaction de tout le monde, bénévoles et salariés compris. Même si le projet de communauté a pointé des améliorations à apporter à certains postes de travail comme celui du tri du linge et des vêtements.

– **Développement durable**. Collecte, tri, réemploi et vente d'objets autrefois jetés aux ordures. Filières de textile, de D3E, de DEA, Emmaüs Saint-Gaudens s'est inscrit dans ces actions nationales qu'Emmaüs France a su développer. Sur ce point, nous aurions peut-être pu faire plus de communication, pour une meilleure sensibilisation du public aux problèmes de l'environnement, nous limitant à la seule action commerciale.

– **Adhésion à Emmaüs International**. C'est seulement en 2018, que notre communauté a adhéré à Emmaüs International et Emmaüs Europe. C'était prévu depuis longtemps. C'est enfin réalisé.



EMMAÛS SAINT-GAUDENS

Fondateur Abbé Pierre

60, Avenue de Boulogne

31800 SAINT-GAUDENS

C'est en 2018 qu'on a pu vérifier le choix des deux nouveaux bric-à-brac à Saint-Gaudens et à Lannemezan. Ainsi en année pleine, ces deux espaces de vente ont connu un meilleur accueil de nos « clients » et une belle croissance.

À Saint-Gaudens, après la fermeture de l'ancien site de vente du 60, avenue de Boulogne, nous avons ouvert le nouveau bric-à-brac du 14, avenue de Boulogne le 18 février 2017.

Ainsi, en 2018, en année pleine, le nombre de nos visiteurs ont été plus nombreux, si on en juge par la croissance de notre chiffre d'affaires : plus de 20 %. Ils sont accueillis dans un espace dédié à la « pause-café ». Nous leur proposons aussi des meubles, appareils ménagers et objets de meilleure qualité. Parfois du neuf et en plus grand nombre, grâce à des collaborations avec le bassin toulousain et des entreprises cédant leurs invendus.

Rappelons que l'acquisition de cet ancien garage a été possible grâce aux aides de l'Europe, d'Emmaüs France et d'un emprunt souscrit à la Caisse d'épargne.

C'est grâce à cette acquisition et au développement économique qu'elle a permis, que nous pouvons envisager aujourd'hui la rénovation des logements de la communauté.

L'économique au service du social, en quelques sorte ! Nous sommes bien dans le secteur d'activités de l'économie sociale et solidaire.

À Lannemezan, un nouveau local de vente plus petit, a été aménagé en plein centre-ville. Animé par une équipe de trois compagnons et de deux bénévoles, cet espace a connu en année pleine une croissance de 6 %.

Le projet de communauté a aussi conforté le choix de cette acquisition, sous réserve d'extensions possibles et d'une réfection de la toiture, qui pourraient être autofinancées en sept ans, sur les gains de croissance.

Une meilleure signalétique devrait améliorer la fréquentation de cet espace, qui doit mieux s'insérer dans le tissu local.

L'accueil et l'accompagnement des compagnes et des compagnons ont été développés et professionnalisés.

Les règles de vie, qui date de 2015, devraient être amendées en tenant compte des souhaits du projet de communauté, notamment en matière d'information interne des compagnes et des compagnons. Les réunions mensuelles d'expression et de mise en commun des membres de la communauté, celles du vendredi après-midi y contribuent.

Un accompagnement social par **l'emploi d'une intervenante sociale** en 2018, permet d'aider les compagnes et les compagnons à définir leur projet personnel et/ou professionnel, à trouver les moyens pour le mettre en œuvre et à les accompagner dans leurs tâches administratives.

De même, une personne spécialiste FLE (français langue étrangère) vient régulièrement donner des **cours de français** à la communauté.

Concernant la sécurité et la protection juridique des compagnes et des compagnons, nous avons souscrit une **assurance** pour leur apporter une **protection responsabilité civile**, vie privée et vie professionnelle. De même, nous avons revu l'ensemble des contrats d'assurance et les avons tous réactualisés, réalisant même une économie de 1 191 €.



EMMAÛS SAINT-GAUDENS

Fondateur Abbé Pierre

60, Avenue de Boulogne

31800 SAINT-GAUDENS

Les compagnes et les compagnons ont retrouvé **confiance** en eux. La communauté a gagné en sérénité.

C'est le fruit du travail de l'équipe responsable, mais aussi des membres de ce qu'on appelle à Emmaüs le trépied (membres de la communauté, salariés et bénévoles), qui, toutes et tous, concourent à cet objectif d'accueil et d'accompagnement.

Un **projet de communauté** a été lancé le 30 novembre 2018. Trois assemblées plénières ont été organisées avec la participation de tous les membres de la communauté, des bénévoles et des salariés. Un état des lieux a été fait. Puis, nous avons engagé une vraie réflexion sur les orientations de la communauté, ses objectifs et les moyens de les concrétiser. Ce projet a été conclu le 26 avril 2019 et ses conclusions vont être soumises au vote de cette assemblée pour être mises en œuvre dans les trois prochaines années.

Le financement de la rénovation de l'habitat des compagnes et des compagnons est arrêté et la réhabilitation de l'ensemble des 32 chambres de la Ferme va commencer dans quelques jours.

Quatre chambres ont été réhabilitées au dessus de la cuisine, grâce à des fonds de l'Anah et d'Emmaüs France. Ainsi, en 2018, sept chambres répondent aux normes d'un habitat collectif digne.

En 2019-2020, ce sont 25 autres chambres qui seront rénovées.

En attendant, nous avons achetés des **chalets** et aménagés des **algecos** pour héberger 14 membres de la communauté, dont des couples avec enfants. Ces logements provisoires, pour lesquels nous avons demandé l'aide d'Emmaüs France (50 K€ sur 95 K€), sont confortables.

Quand le bâtiment de la Ferme sera entièrement rénové et abritera **32 T1 et T1bis**, ces logements provisoires, serviront à un **accueil d'urgence** en lien avec le CIAS de Saint-Gaudens et le Relais (115).

M. Lefebvre, architecte, nous a proposé un **plan global de réhabilitation** du bâtiment de la Ferme. Avec M. Ferré, architecte et M. Sabuco, Directeur du bureau d'étude SD Tech, nous avons bâti un projet de rénovation global de l'ancien bâtiment de la Ferme respectant les principes de la rénovation énergétique :

- une meilleure isolation des murs extérieurs et des combles en utilisant l'isolant «Métisse», produit par Emmaüs,
- de nouvelles huisseries extérieures,
- une alimentation en eau et en électricité entièrement recalibrée,
- une eau chaude sanitaire produite par 30 m² de panneaux solaires, qui autorisent 70 % d'eau chaude gratuite dans l'année.
- un chauffage central alimenté en énergie renouvelable, avec une chaudière au bois, en pellets produits en circuit court. Avec une régulation des radiateurs pour une diminution de la consommation énergétique.

Un **permis de construire** a été déposé le 17 sept. 2018 et accepté le 25 octobre.

Pour la réalisation de ce chantier et pour son financement, nous avons obtenu l'agrément à la **maîtrise d'ouvrage d'insertion (MOI)**, le 7 juin 2018.

De même, pour obtenir le financement de l'Etat, nous sommes passés par la **procédure des marchés publics**.



EMMAÛS SAINT-GAUDENS

Fondateur Abbé Pierre

60, Avenue de Boulogne

31800 SAINT-GAUDENS

Le coût de cette rénovation se monte à 1 275 000 €. Le **plan de financement** qui a été arrêté lors d'une réunion à la sous-préfecture, a prévu la participation de l'État (Anah), celles des conseils départemental et régional, de la communauté de communes 5C, d'Emmaüs France, de l'Ademe et la nôtre, puisque nous pourrons en 2019, apporter une somme de 220 K€, sur nos fonds propres.

L'association Emmaüs Saint-Gaudens manque encore de bras, mais a trouvé de nouvelles compétences

Si le nombre de compagnes et de compagnons a augmenté passant de 18 à 30, celui des bénévoles a peu augmenté. Le **conseil d'administration** est composé de 12 membres dont 4 viennent d'autres communautés. Qu'ils soient ici remerciés. De nouveaux administrateurs vont sans doute être élus, de même qu'un nouveau bureau et un nouveau président.

L'association a besoin de ceux qui peuvent donner un peu de leur temps pour partager les différents domaines de sa gestion et de son animation. Si cette tâche est particulièrement utile, elle est aussi gratifiante pour ses membres, dans la rencontre des autres, venant parfois de loin, dans l'écoute et les débats et dans la prise de décisions au sein de notre conseil d'administration, qui est vivant, démocratique et rigoureux.

Les **bénévoles** sont indispensables à la vie de notre association et à l'activité de la communauté. Qu'ils soient ici remerciés pour leur engagement.

Enfin, nous avons passé un contrat avec un **nouveau cabinet comptable**, la Fiducial expertise de Saint-Gaudens et voté récemment pour une mission auprès d'un **commissaire aux comptes**. Vous trouverez ci-joint le bilan comptable 2018.

L'année 2018 a été une année de consolidation de son activité et une année d'étude et de préparation de la rénovation de ses logements.

Considérée comme une communauté en survie en 2015, la communauté Emmaüs de Saint-Gaudens a trouvé son équilibre humain, son projet social et sa dynamique économique. Elle peut maintenant préparer la rénovation de son habitat.

Assise sur ces nouvelles bases, ayant retrouvé ses fondamentaux, la communauté pourra, comme elle l'a prévu de le faire dans son projet de communauté, s'ouvrir à de nouveaux projets de développement, voire la création d'une nouvelle communauté.

Tant de personnes frappent encore à la porte de nos communautés ! Restons attentifs à ces appels, pour continuer à démontrer qu'un **autre monde est possible, bâti sur le principe de la solidarité.**

Michel Allenou,
Pour le conseil d'administration d'Emmaüs Saint-Gaudens